

华烁科技股份有限公司

简 报

[2020] 第 4 期

华烁科技股份有限公司

2020 年 3 月 29 日

【编者按】：去冬今春，新冠肺炎疫情肆虐荆楚大地。公司按照中央和省市各级党委政府的决策部署，科学防治，精准施策，广大员工守望相助，同舟共济，取得了抗击新冠肺炎疫情的显著成效。当前公司正在推进疫情防控与复工复产“两手抓”，复工复产正全面展开，领导小组宣传组将加大宣传报道力度，开设“疫情防控与复工复产系列报道”，全面深入报道各部门在疫情防控和复工复产中的举措办法和绩效，回顾 2 个多月来公司抗击疫情的系列决策部署，宣传这期间涌现出来的先进个人和典型事迹，做到慎终如始，抓紧抓实，欢迎大家来稿来电。

疫情防控与复工复产
系列报道之二

公司出台复工复产疫情防控和安全生产工作方案

为贯彻落实中央、省、市关于新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作系列决策部署，扎实做好葛店分公司疫情防控期间复工复产、安全生产工作，保障全体员工的生命安全和身体健康，切实做到疫情防控与生产经营“两手抓、两不误”，经充分酝酿，广泛听取意见，3月16日，公司出台了《华烁科技股份有限公司复工复产疫情防控和安全生产工作方案》以及《分工方案》。

在组织保障中，公司成立以董事长刘良炎为组长的新冠肺炎疫情防控工作领导小组，负责领导指挥公司疫情防控工作。领导小组下设办公室，由总裁王子宽任主任，负责疫情防控工作的组织协调，解决疫情防控工作中遇到的问题，统筹安排疫情防控中的人、财、物等资源。同时，领导小组办公室下设若干专项工作小组，进一步明确职责、落实分工，分别制定专项行动计划和 workflows，以更好地落实疫情防控工作措施和具体要求。各事业部成立以总经理为组长的疫情防控工作领导小组、工作专班，明确职责、落实责任，并确定本部门疫情防控专职负责人、联系人。

在物资和经费保障方面，公司疫情防控领导小组办公室根据疫情防控需要和返岗人员情况提前采购疫情防控物资，做好物资储备和发放工作，确保复工复产后疫情防控所需。对防控物资采购所需经费，单列预算、单独拨付，确保防控经费充足。

在疫情防控措施方面，从员工返岗前、复工复产前、复工复产后、上下班防护、体温检测、消毒杀毒、就餐安排、员工集体宿舍管理、会议管理、电梯操作、办公场所防护、规范垃圾收集处理、应急处置流程等提出了 20 条明确要求。

在安全技术措施方面，一是加强复工复产以及开车安全管理，要求各事业部在复工复产前制定具体实施方案，在开车前及开车过程中要制定有效的安全措施。二是严格落实安全生产“五个一”措施，即开展一次安全责任承诺、开展一次全员安全教育、开展一次安全专题班前会、开展一次全面安全检查、开展一次应急预案演练。三是严格落实领导带班值班制度。四是严格落实各项安全措施，做到责任不压实不生产、风险不管控不生产、隐患不消除不生产、措施不落实不生产、应急不保障不生产。五是制定落实应急处置流程。

在考核奖惩措施方面，提出要专门组织制定专项奖惩制度，并将疫情防控工作落实情况和工作效果纳入各级责任人岗位绩效考核；要大力宣传、表彰疫情防控期间涌现的先进典型，积极传播正能量；要实行责任追

究制度，对公司复工复产期间的疫情防控和安全生产工作进行督查，对措施落实不到位、防控工作不力、玩忽职守的部门和个人依法依规问责处理。

同时出台的《公司复工复产疫情防控和安全生产工作分工方案》确定了领导小组办公室的组织结构，下设综合协调组、安全生产组、物资采购组、消毒杀毒组、体温监测组、后勤保障组、医疗救援组、宣传组 8 个专项工作小组，明确了各专项工作小组的组成及职责分工、工作流程，各司其职，严格落实疫情防控责任。

根据公司复工复产疫情防控和安全生产工作方案，各事业部分别组织制定了 2 套复工复产方案，严格落实公司关于疫情防控和安全生产各项要求，并结合本部门实际制定工作计划，将疫情防控和安全生产责任落实到车间、班组和个人。各职能部门也都分别制定了复工复产疫情防控和安全生产具体实施方案，报领导小组审批后实施。（宣传组）

公司制定新冠肺炎疫情防控工作奖惩办法

3 月 15 日，根据《公司复工复产疫情防控和安全生产工作方案》及公司关于疫情防控的相关规定，为落实公司复工复产疫情防控的各项工作要求，激励在此期间涌现出来的先进集体和个人，切实做到疫情防控与生产经营“两手抓、两不误”，公司制定发布了新冠肺炎疫情防控工作奖惩办法。

《办法》明确了表彰与激励措施，首先是疫情防控补贴，对符合《公司关于 2020 年春节放假调休期间疫情防控人员待遇实施办法》规定的疫情防控人员予以补贴。二是与绩效考核挂钩。事业部经营班子、职能部门负责人等实行年度考核的人员，增加复工复产疫情防控的激励约束指标，事业部和职能部门内部考核的员工增加复工复产疫情防控的考核指标，对认真执行《公司复工复产疫情防控方案》、未被公司或部门通报批评的员工实行绩效加分。

在表彰奖励方面，除了在三八、七一等各项常规表彰活动中优先表彰

外，还要进行专项表彰，对在公司疫情防控工作中表现突出的先进人物进行表彰奖励。此外优先推荐表现突出的先进集体和个人，参加各级政府组织的疫情防控荣誉的评选表彰。同时，《办法》还针对违反疫情防护及复工复产措施的行为，提出了 19 条惩处措施，轻则解除劳动合同，情节严重的移交公安机关处理。对措施落实不到位、防控工作不力、玩忽职守的党员负责人，除按上述规定予以惩处外，还要依据相关制度予以党纪处分。

复工复产在行动

公司扎实开展复工复产前准备工作

3月中旬，根据当时省市抗击疫情实际情况，公司决定成立复工复产准备小组，做好复工复产相关筹备工作。因武汉封城，武汉经营管理人员不能到达葛店分公司，公司考虑由武汉以外，低风险区的员工返岗做复工复产准备工作，经研究决定，复工复产准备小组由蔡光威、张先文、高辉、沈红英、李仁奎五人组成，蔡光威、张先文任组长。17-19日，五人克服重重困难集结到位。

3月19日，公司副总裁袁明主持召开复工复产准备小组视频会议，宣布成立葛店分公司复工复产五人小组，安排进行复工前准备，争取早日达到开发区的复工复产要求，即防控方案制定到位、员工健康摸排到位、现场防控管理到位、防疫物资落实到位、安全生产检查到位等五个到位。前两项工作公司前期已经完成，小组主要任务是完成后三项到位的内容要求以及其他相关工作。

3月20-24日，小组各项工作正式启动，首先对园区进行了安全检查，并对接开发区管委会了解防疫与复产政策，办理公司变压器开通等相关手续，配合葛店开发区消防队、职业卫生监督所、公安局、环保局开展消防救援演练及检测、报告工作，先后完成了防疫物资接收与发放、测温点设置搭建、防疫隔离点布置、防疫标语制作张贴悬挂、食堂、宿舍楼、办公

楼及公共区域清洁消毒、食堂中晚餐恢复及标识布置等工作，并配合事业部做好复工准备，按照要求进行复工复产检查验收，符合条件方可复产。

3月25日，安管部张克跃、李子茂、龙煦，运保部徐君，党群部邹静等克服各种困难返岗葛店分公司，筹备复工复产工作，复工复产准备小组改为现场管理协调小组，组长为徐君、张克跃，副组长为张先文、李子茂，重点工作是为做好疫情防控、有序复工提供生产条件保障。同日，安管部管理的污水站开始恢复排水运行，为事业部复产提供条件。

在公司董事长的领导部署和总裁班子的组织指挥下，经过5人准备小组和各事业部员工的共同努力，截至目前，已有5个事业部复工复产，其中工业催化事业部3月24日复工，电子化学品事业部25日复工，光通信事业部26日复工，医化事业部28日复工，建材事业部29日复工。气体净化事业部通过电话、网络视频会议等方式远程指导了内蒙荣信乙二醇装置第二条线的现场开车，并组织召开事业部视频会议，做好4月份全面复工复产的各项准备。（运保部张先文、安管部龙煦供稿）

各事业部复工复产进展情况

——**工业催化事业部**：按照公司复工复产的要求，催化事业部在保证防疫、安全的前提下，有序复工复产。3月24日，组织14名工人先对生产和生活区域进行全方位消杀，3月26日投入试生产，3月28日更多工人陆续到岗，正式投入生产。（催化 谢金金供稿）

——**电子化学材料事业部**：为缓解积压订单的压力，同时确保员工防疫健康安全，事业部积极开展复工准备工作，认真贯彻实行《ECM事业部有限条件下部分复工复产防控及安全管理方案》（B方案），组建防疫安全及生产管理专班，稳步推进疫情防控与复工复产“两手抓”，已于3月25日开始分批实行复工复产，在防疫、安全、环保和消防精准到位的前提下，组织返岗员工防疫及安全培训，协调订单逐步交付，有效推进了生产计划的顺利实施。本次有限条件下复工复产及防疫安全管理过程中，

李静、罗卫兵、刘松祥几位同志开展了有效的组织管理，他们在事业部经营班子的统一指挥下，勇于担责，强化纪律，及时解决问题，精心组织生产现场管理，狠抓产品质量。一线员工加班加点，毫无怨言，确保了生产经营计划顺利实施。（电子化学材料 陈伟供稿）

——**光通信材料事业部**：为扎实做好疫情防控期间复工复产工作，保障全体员工的生命安全和身体健康，根据公司复工复产疫情防控和安全生产工作方案相关要求，事业部制定了详细的复工复产疫情防控方案。3月26日，事业部部分复工复产申请获得公司领导批准，正式复工，首批复工的全部是葛店本地员工。复工期间，事业部严格执行疫情防控方案的要求，组织专人每天对生产厂区进行消毒，并在公司早晚测量体温的基础上，增加中午测温一次。同时，事业部组织专人对每位复工的员工进行复工复产培训，培训合格后方可上岗，截止目前，事业部已经复工四天，未出现任何异常情况。（光通信 廖慢平供稿）

——**医化事业部**：经公司批准，医化事业部日前已开始进行复工复产工作。事业部前期已做好了员工的防疫教育和复产动员，将执行有限条件下的复工方案，做到安全复工和防疫“两个并重”，分时段、分产品、分工段、分车间逐步开展复工复产工作。目前，第一批员工已入厂，各项工作有序推进。（医化 黄勇供稿）

——**建筑建材化学品事业部**：根据公司要求，事业部自3月25日开始每日安排3-5人上班，由生产部经理高俊负责小规模复工前的疫情宣传与防治工作，以及安全检查工作。上班伊始，即从公司领取疫情防治物资，包括防护服、手套、消毒液、消杀药品等物资，并在厂区保留一个进出口，设置体温检测点，对进出厂区人员进行体温检测，发放口罩，每天对全厂区进行全面喷洒消毒，另外还对复工复产员工进行防治新冠肺炎知识培训。开车前组织人员对厂区水电气进行了全面检查，确保安全才生产。（建材 陈章供稿）

——**气体净化事业部**：受疫情影响，在春节后，事业部通过电话、网

络视频会议等方式沟通了内蒙荣信乙二醇装置第二条线的开车准备工作，并远程指导了现场开车，目前装置已实现全系统运行稳定；另外初步沟通确定了一些今年将履行的新合同新订单，涉及深度净化剂、贵金属催化剂和乙二醇催化剂等上千万元合同。3月24日，事业部全体员工在总经理的带领下，通过视频会议集中学习了公司及事业部关于新冠肺炎防控的相关文件，通报了事业部复工复产的工作安排，并开展了事业部2019年度经营工作总结和今年的工作计划展望，号召全体员工配合公司相关部门做好疫情防控，同时在家线上办公，积极推进客户沟通联系、应收款催收、项目策划等各项工作，做好4月份全面复工复产的各项准备。(净化 江甜供稿)



电子化学材料事业部进行复工车间防疫消毒



保洁员工杜丙群在进行本部办公楼防疫消毒



复工每天检测3次体温



食堂恢复供应盒饭